

II. ANALIZA SWOT

WPROWADZENIE.

Klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej, jest zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku Gminy) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych. Nazwa SWOT pochodzi z języka angielskiego i oznacza: S - Strengths (mocne strony), W - Weaknesses (słabe strony), O - Opportunities (szanse, możliwości), T - Threats (zagrożenia) co obrazuje poniższy opis :

mocne strony – jest to wszystko to co robisz lub co posiadasz i co umożliwia Ci osiągnięcie sukcesu

słabe strony – wszystko to, czego nie posiadasz lub czego nie robisz i co stoi na drodze do sukcesu firmy, instytucji.

szanse, możliwości – wszelkie sprzyjające sytuacje, które możesz wykorzystać w celu osiągnięcia dobrych wyników działalności

zagrożenia – zmiany zewnętrznych czynników, które mogą mieć ujemny wpływ na firmę, instytucję.

SWOT jest kompleksową metodą analizy strategicznej organizacji, która uwzględnia zarówno badanie wnętrza organizacji, jak i badanie jej otoczenia zewnętrznego. Polega na identyfikacji kluczowych atutów i słabości firmy oraz na skonfrontowaniu ich z aktualnymi i przyszłymi szansami, i zagrożeniami. SWOT jest najczęściej traktowana nie tylko jako jedna z metod analizy statystycznej, ale także jako koncepcja formułowania strategii, dlatego bywa nazywana „analizą SWOT”

Innymi słowy SWOT jest sposobem organizowania faktów, umożliwiającym zrozumienie danych i dostrzeżenie wynikających z nich konsekwencji. Może być z powodzeniem wykorzystywana w przedsiębiorstwach, a także w innych organizacjach, instytucjach publicznych /gminach/, itp.

W ramach analizy SWOT skoncentrowano się na ocenie wewnętrznych zasobów gminy tj. jej mocnych stron i słabości, które skonfrontowano z szansami i zagrożeniami zewnętrznymi w celu poszukania możliwości najlepszego wykorzystania potencjału zasobów gminy.

Przyjęta metoda pozwala na zebranie i uszeregowanie informacji o potencjale rozwojowym gminy oraz o dostrzeganych barierach. Zwraca jednocześnie uwagę na pojawiające się zewnętrzne szanse i zagrożenia. Analiza wykonana została na podstawie danych zaprezentowanych w Rozdziale I niniejszej strategii.

ANALIZA SWOT

MOCNE STRONY		SŁABE STRONY	
1	Dobre położenie w pobliżu dużych aglomeracji miejskich i gospodarczych, w pobliżu gór, rzek i zbiorników wodnych, stanowiących atrakcyjne walory krajobrazowe, w niewielkiej odległości od przejść granicznych. Występowanie atrakcyjnych warunków krajobrazowo - przyrodniczych w bliskiej odległości od osadnictwa.	1	Problemy związane z niedostosowaniem istniejącej infrastruktury komunikacyjnej do istniejącego zapotrzebowania związanego min. z prowadzonymi na terenie gminy działalnościami gospodarczymi i mieszkalnictwem. Zły stan techniczny sieci drogowej gminnej i powiatowej i nieprzystosowanie ich do ciężkiego transportu, nieuregulowane stany prawne gruntów zajętych pod drogi.
	0,2		0,2
2	Funkcjonowanie na terenie gminy wielu znanych i dobrze prosperujących firm produkcyjnych i usługowych. Zdywersyfikowana działalność gospodarcza i zróżnicowana struktura branżowa.	2	Brak infrastruktury kanalizacyjnej w części gminy - konieczność poniesienia dużych nakładów inwestycyjnych na rozbudowę systemu kanalizacji.
	0,2		0,1
3	Wartościowy potencjał ludzki – uczciwi, rzetelni i przedsiębiorczy mieszkańcy, zaangażowani w sprawy gminy i jej rozwoju. Dodatni przyrost naturalny.	3	Tereny wymagające sporych nakładów na rekultywację i rewitalizację w celu przystosowania ich do planowanej działalności (tereny byłego kamieniołomu w Kozach).
	0,1		0,1
4	Dostęp do podstawowej infrastruktury technicznej / energetyka, telekomunikacja, sieci wodociągowa, gazowa, częściowo kanalizacyjna/	4	Niedostatecznie rozwinięty system segregacji odpadów i niski poziom świadomości ekologicznej (odpady wywożone na dzikie wysypiska, palone w domowych paleniskach).
	0,1		0,1
5	Sprzyjające warunki dla potencjonalnego rozwoju przedsiębiorczości opartej o rekreację, sport i wypoczynek na bazie min. zrewitalizowanych terenów byłego Kamieniołomu w Kozach, terenu wraz z odwiertem M3 zlokalizowanym w obrębie ul. Kęckiej	5	Niska emisja, jako skutek powszechnego stosowania indywidualnych palenisk domowych, nieekologiczne źródła spalania.
	0,1		0,05
6	Występowanie w Gminie atrakcyjnych terenów dla budownictwa mieszkaniowego, szczególnie w sytuacji dużego zapotrzebowania ze strony sąsiednich miast.	6	Zdegradowane i znacznie zniszczone istniejące urządzenia melioracyjne / drenaże, kanały i rowy melioracyjne/ oraz koryta cieków i poloków.
	0,05		0,05
7	Sprzyjające warunki dla rozwoju nieuciążliwej produkcji i usług - w oparciu o lepsze wykorzystanie posiadanych zasobów oraz w kooperacji z sąsiednimi obszarami.	7	Brak należytego wykorzystania istniejącej infrastruktury rekreacyjno-sportowej /basen, tereny sportowe/ spowodowane min. brakiem zaplecza noclegowo-gastronomicznego w gminie
	0,05		0,05
8	Organizacja ciekawych imprez kulturalnych, sportowo-rekreacyjnych promujących Gminę (Dożynki Gminne, Powiatowe, Wojewódzkie, Dni Gminy Kozy, Przegląd Orkiestr Dętych itp.)	8	Bardzo duże natężenie ruchu na istniejącej drodze DK52 oraz na drogach powiatowych i gminnych co powoduje ich nadmierną eksploatację.
	0,1		0,1
9	Sprzyjające warunki dla powstania i rozwoju energii odnawialnej poprzez wdrażanie na terenie gminy systemów fotowoltaicznych, kolektorów słonecznych i innych instalacji służących produkcji energii ze źródeł odnawialnych.	9	Brak wystarczających środków finansowych na realizację najważniejszych zadań inwestycyjnych /kanalizacja, infrastruktura drogowa itp./ co powoduje przesunięcie ich realizacji w czasie
	0,1		0,2
		10	Zmniejszająca się powierzchnia terenu pod istniejącym cmentarzem /zwiększająca się ilość pochówków/.
			0,05
	1,0		1,0

SZANSE		ZAGROŻENIA	
1	Dostęp do programów transgranicznych i możliwość nawiązania współpracy międzynarodowej, dzięki włączeniu Gminy Kozy do Euroregionu	1	Niestabilny system prawny i niestabilność decyzji politycznych, Zahamowanie decentralizacji finansów publicznych
	0,2		0,1
2	Dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji rozwojowych dla podmiotów gospodarczych	2	Pogarszająca się koniunktura na rynku. Zwiększająca się ilość kosztów przy jednoczesnym spadku opłacalności działalności produkcyjnej i usługowej. Wysoki koszt opłat nakładane na przedsiębiorców w związku z prowadzeniem działalności gospodarczej /ZUS, podatki, itp./ wysoki koszt paliwa itp.
	0,1		0,2
3	Bliskość dużych aglomeracji miejskich	3	Niedobór środków finansowych w budżecie gminy na realizację powierzanych, kolejnych zadań gminom przez organy państwowe
	0,2		0,2
4	Powstanie nowej drogi DK52 (BDI)	4	Emigracja wykształconych i przedsiębiorczych młodych ludzi za granicę lub do większych miast. Ucieczka rejestracji firm za granicę spowodowana wysokimi kosztami działalności w kraju.
	0,2		0,2
5	Nowa alokacja środków z unii europejskiej na lata 2014 - 2020	5	Opóźnienia związane z realizacją projektowanej drogi BDI.
	0,2		0,2
6	Dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji rozwojowych dla podmiotów gospodarczych i jednostek organizacyjnych	6	Niekorzystna sytuacja na rynku pracy – bezrobocie spowodowane m.in. brakiem nowych stanowisk pracy i likwidacją istniejących
	0,1		0,1
	1,0		1,0

[illegible]

[illegible]

III. WIZJA GMINY KOZY.

GMINA KOZY – Liderem w dziedzinie rozwoju usług i przedsiębiorczości w regionie, stwarzająca sprzyjające warunki dla mieszkalnictwa oraz miejscem zdrowego i ciekawego wypoczynku.

IV. CELE GŁÓWNE I PLANOWANIE STRATEGICZNE.

W oparciu o diagnozę sytuacji społeczno-gospodarczej zidentyfikowano nowe czynniki i uwarunkowania rozwoju gminy Kozy. Przeprowadzona analiza SWOT umożliwiła zdefiniowanie celów głównych, które wskazują obszary, w których samorząd powinien zaktywizować swoje działania w następnych latach funkcjonowania. Zaproponowane cele z jednej strony wynikają z przeprowadzonej analizy SWOT, która wskazuje na możliwości jak i ograniczenia rozwoju, a z drugiej strony uwzględniają priorytety Unii Europejskiej, które ujęte zostały w programach pomocowych na lata 2014-2020 współfinansowanych z funduszy strukturalnych.

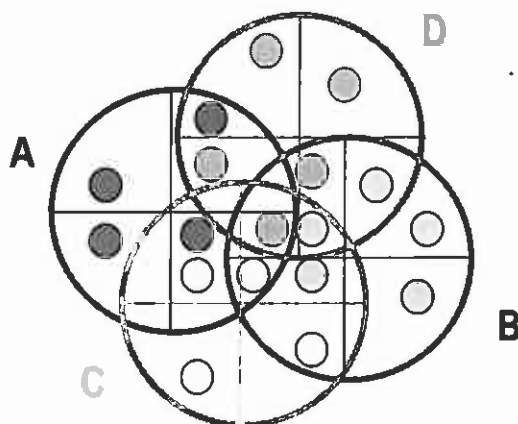
Przyjęto następujące cele główne :

GMINA KOZY O WYSOKIM POZIOMIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO I PRZEDSIĘBIORCZOŚCI „A”

GMINA KOZY O WYSOKO ROZWINIĘTEJ ORAZ INNOWACYJNEJ INFRASTRUKTURZE TECHNICZNEJ „B”

GMINA KOZY O WYSOKO ROZWINIĘTEJ INFRASTRUKTURZE OCHRONY ŚRODOWISKA „C”

GMINA KOZY ZASPOKAJAJĄCA POTRZEBY SPOŁECZNE „D”



Schemat 1 . Schemat wzajemnej korelacji poszczególnych celów głównych, celów operacyjnych i zadań projektowych.

Powyższe cele strategiczne powinny być realizowane na zasadach rozwoju zrównoważonego, z zachowaniem istniejących walorów przyrodniczych znajdujących się na terenie gminy. Niezbędnym elementem strategii i narzędziem do realizacji celów głównych jest plan operacyjny, który szczegółowo określa sposób realizacji poprzez przypisanie wyznaczonym celom głównym odpowiednich celów operacyjnych oraz konkretnych zadań. Projektowanie i realizacja poszczególnych zadań projektowych powinno obejmować

swoim zakresem jak największą ilość kierunków i celów rozwoju co tym samym będzie przyczyniało się do realizacji przyjętej wizji gminy.

W związku z tym, iż niniejsza strategia stanowi dokument planistyczny przede wszystkim dla jednostki samorządu terytorialnego, ujęte zostały w niej w ramach poszczególnych pól strategicznych, zadania projektowe, które realizowane będą głównie przez gminę lub jej podległe jednostki organizacyjne ze środków własnych oraz środków zewnętrznych pozyskanych na dany projekt. W strategii nie ujęto zadań realizowanych przez inne organizacje i instytucje działające w gminie, pomimo że ich wkład w realizację wizji i poszczególnych celów głównych będzie z pewnością znaczący.

Powiązanie ze sobą mocnych i słabych stron gminy oraz uwzględnienie zewnętrznych uwarunkowań szans i zagrożeń pomogło w wyodrębnieniu celów głównych, celów operacyjnych i zadań projektowych przyczyniających się do realizacji celów głównych i wizji gminy.

CEL GŁÓWNY „A” - GMINA KOZY O WYSOKIM POZIOMIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO I PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Na terenie gminy obserwowana jest stała duża liczba podmiotów gospodarczych, reprezentujących różne branże i gałęzie usług oraz przemysłu. Działalność firm jest zdywersyfikowana, co jest pozytywnym zjawiskiem, bowiem obszar ten nie jest uzależniony od jednego dużego zakładu produkcyjnego, czy też jednej gałęzi przemysłu. Przeważają firmy małe i średnie, co również jest pozytywnym zjawiskiem, gdyż nowoczesna, innowacyjna gospodarka powinna opierać się na sektorze małych i średnich firm.

Korzystne położenie gminy sprzyja powstawaniu firm produkcyjnych i usługowych oraz pozwala na stosunkowo łatwy dostęp mieszkańców i firm do większych aglomeracji miejskich zlokalizowanych w niedalekiej odległości od granic administracyjnych gminy Kozy. Wyznaczone w obecnie obowiązującym miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego tereny pod działalność usługową i przemysłową są już niewystarczające. Występujące tereny poprzemysłowe, obecnie są już w dużej części zajęte pod istniejące zakłady lub niedostępne z uwagi na brak odpowiedniej infrastruktury technicznej. Konieczne staje się również podjęcie działań minimalizujących uciążliwości przemysłu dla mieszkańców (np. ciężki transport).

Gmina posiada też korzystne warunki przyrodniczo-krajobrazowe, które mogą sprzyjać rozwojowi funkcji rekreacyjno-wypoczynkowych. Wiązać się to może z rozwojem usług w zakresie agroturystyki i działalności okołoturystycznej na terenie gminy. Podstawową bariera rozwoju tych funkcji jest brak odpowiedniego zaplecza gastronomiczno-noclegowego. Również potencjalnie atrakcyjne tereny nie są dostosowane i właściwie zagospodarowane w kontekście rozwoju funkcji rekreacyjnych.

W zakresie rolnictwa, pomimo iż obserwowany jest systematyczny spadek liczby gospodarstw rolnych i powierzchni gospodarstw, szansą jest rozwój ekologicznej produkcji rolnej. Na terenie gminy znajdują się kompleksy gruntów rolnych jednak ich powierzchnia, charakterystyka i klasa gleb nie pozwala na intensywny rozwój rolnictwa. Dużą szansę w tej branży stanowi rozwój ogrodnictwa i sadownictwa na bazie licznie istniejących gospodarstw ogrodniczych.

Dużą szansą dla gminy będzie powstanie drogi krajowej DK 52 Beskidzka Droga Integracyjna wraz z wykorzystaniem terenów zlokalizowanych w bezpośrednim sąsiedztwie projektowanej drogi oraz węzła przy ul. Przecznej.

Realizacja celu związanego z rozwojem gospodarczym ma swoje uzasadnienie zarówno biorąc pod uwagę potencjał gminy, jak również dynamikę aktualnego rozwoju gospodarczego. Wysoki poziom gospodarczy przynosi korzyści w postaci wzrostu dochodów budżetu, wzrostu dochodów ludności, powstawaniu nowych miejsc pracy, zwiększeniu aktywności mieszkańców. Ponadto systematyczny wzrost gospodarczy powoduje szereg efektów mnożnikowych: rozwój społeczny, wzrost poziomu wykształcenia mieszkańców, zmniejszenie zjawisk przestępczych, spadek bezrobocia. Dla gminy Kozy rozwój gospodarczy jest jednym z głównych celów określonych na lata 2013-2020.

CEL OPERACYJNY „A1” - STWORZENIE WARUNKÓW PRZESTRZENNYCH SPRZYJAJĄCYCH ROZWOJOWI PRZEDSIĘBIORCZOŚCI I USŁUG.

- Aktywizacja gospodarcza terenów zlokalizowanych w obrębie ul. Przeczniej,
- Wyznaczenie terenów pod przedsiębiorczość i usługi w sąsiedztwie projektowanej Beskidzkiej Drogi Integracyjnej i węzła przy ul. Przeczniej,
- Wyznaczenie i aktywizacja terenów pod przedsiębiorczość i usługi w obrębie istniejącej drogi powiatowej ul. Jana III Sobieskiego i ul. Kęckiej,
- Aktywizacja gospodarcza terenów zlokalizowanych w obrębie istniejącej drogi krajowej DK 52 ul. Krakowska i ul. Bielska,
- Aktywizacja gospodarcza terenów zlokalizowanych w obrębie ul. Kościelnej, ul. Nadbrzeżnej, ul. Dworcowej,
- Wyznaczenie i aktywizacja gospodarcza terenów zlokalizowanych przy granicy z miastem Bielsko – Biala,
- Wyznaczenie i aktywizacja gospodarcza terenów stanowiących własność gminy, które mogą być wykorzystane pod działalność gospodarczą.
- Zagospodarowanie terenów kolejowych w obrębie dworca PKP w Kozach pod działalność usługowo – handlową,

CEL OPERACYJNY „A2” – DZIAŁANIA NA RZECZ PROMOCJI GMINY I PRZEDSIĘBIORCÓW W SKALI PONADLOKALNEJ

- Uczestnictwo Urzędu Gminy w organizacji imprez targowych i wystawowych na terenie gminy mających na celu promowanie lokalnej przedsiębiorczości.
- Promocja Gminy jako miejsca sprzyjającego rozwojowi przedsiębiorczości i usług.

CEL GŁÓWNY „B” - GMINA KOZY O WYSOKO ROZWINIĘTEJ ORAZ INNOWACYJNEJ INFRASTRUKTURZE TECHNICZNEJ

Diagnoza gminy wykazała, że dostęp do infrastruktury technicznej, w tym sieci energetycznych, telekomunikacyjnych, gazowej i wodociągowej jest dobry. Sieć kanalizacyjna istnieje częściowo. Natomiast ogólny stan techniczny dróg należy określić jako niezadowalający. Przeważają drogi wąskie, a szerokość jezdni w większości nie przekracza 4m, co znacznie wpływa na obniżenie komfortu jazdy oraz brak możliwości separacji ruchu kołowego od pieszego. Wiele dróg gminnych usytuowanych jest w terenach o dużym spadku podłużnym, często przekraczającym 8%.

W zakresie separacji ruchu kołowego i pieszego w gminie Kozy występuje zbyt mała liczba chodników dla pieszych. Chodniki usytuowane są przede wszystkim wzdłuż drogi krajowej, powiatowej oraz gminnych w centralnej części gminy (ul. Przecznia, ul. Kościelna, ul. Dworcowa, ul. Beskidzka, ul. Szkolna, ul. Nadbrzeżna). Na pozostałych odcinkach dróg piesi zmuszeni są poruszać się bezpośrednio drogą, co znacznie obniża poczucie bezpieczeństwa i zwiększa zagrożenie wypadkami. Zły stan dróg ogranicza dostępność Gminy na zewnątrz, pomimo jej korzystnego położenia geograficznego (w pobliżu dużych aglomeracji miejskich).

Problemem jest także niedostateczna liczba chodników, w związku z czym występuje niedostateczna separacja ruchu pieszego od kołowego oraz niewystarczająca ilość miejsc postojowych i parkingów w stosunku do potrzeb. Konieczna jest dalsza rozbudowa sieci oświetleniowej na terenie gminy.

Poważnym problemem jest także nieprzystosowanie dróg do transportu ciężkiego oraz bardzo utrudniony ruch w kierunku Krakowa. Budowa nowych dróg i kompleksowa modernizacja istniejących jest jednym z głównych celów gminy, gdyż infrastruktura drogowa stanowi jeden z czynników mających wpływ na rozwój gospodarczy gminy, poprawę jakości życia mieszkańców, dostępność gminy na zewnątrz. Ze względu na to, iż w zarządzie gminy znajdują się jedynie drogi gminne, wszelkie prace budowlane przeprowadzane będą tylko na drogach gminnych. Gmina dołoży jednak wszelkich starań, aby drogi powiatowe przebiegające przez gminę (są to główne drogi przelotowe) również były systematycznie modernizowane poprzez partycypację w kosztach ich modernizacji.

CEL OPERACYJNY „B1” – ROZBUDOWA SIECI KANALIZACYJNEJ

- Racjonalizacja przyjętej aglomeracji.
- Dokończenie budowy już zaprojektowanej sieci kanalizacyjnej.
- Dokonanie analizy i opracowanie projektów umożliwiających objęcie kanalizacją terenów obecnie nieobjętych projektem kanalizacji.
- Wdrożenie systemu kontroli obiektów budowlanych, które mimo odpowiednich warunków technicznych nie zostały podłączone do sieci kanalizacyjnej.

- Umożliwienie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach nie objętych projektem kanalizacji.

CEL OPERACYJNY „B2” – MODERNIZACJA I ROZBUDOWA SIECI DROGOWEJ

- Sukcesywna przebudowa i remonty istniejących dróg gminnych wraz z obiektami inżynierskimi.
- Realizacja z powiatem wspólnych działań inwestycyjnych polegających na sukcesywnej modernizacji dróg powiatowych zlokalizowanych na terenie gminy Kozy.
- Aktywizacja działań zmierzających do intensyfikacji zamierzeń inwestycyjnych GDDKiA w modernizacji i poprawie bezpieczeństwa ruchu istniejącej drogi DK 52.
- Aktywizacja działań zmierzających do intensyfikacji zamierzeń inwestycyjnych GDDKiA dotyczących budowy Beskidzkiej Drogi Integracyjnej wraz z budową węzła i siecią dróg lokalnych w Kozach wyłącznie w części północnej gminy wg przyjętego Wariantu nr 1 .
- Modernizacja i rozbudowa oświetlenia ulicznego.
- Wprowadzanie oznakowania i innych urządzeń poprawiających bezpieczeństwo ruchu drogowego.
- Regulacja stanów prawnych gruntów zajętych pod drogi będące w zarządzie gminy.

CEL OPERACYJNY „B3” – STWORZENIE WARUNKÓW SPRZYJAJĄCYCH ROZWOJOWI INNOWACYJNYCH URZĄDZEŃ DO WYTWARZANIA ENERGII ZE ŹRÓDEŁ ODNAWIALNYCH

- Wyznaczenie w studium i miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego terenów umożliwiających zabudowę indywidualnych i zbiorowych rozwiązań do produkcji energii ze źródeł odnawialnych, w tym systemów fotowoltaicznych, kolektorów słonecznych, urządzeń wiatrowych i innych nie oddziałujących negatywnie na środowisko przyrodnicze i krajobraz.
- Zabudowa urządzeń produkcji energii odnawialnej w budynkach użyteczności publicznej.
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych na wprowadzenie innowacyjnych technologii.
- Organizacja szkoleń i podniesienie świadomości społecznej w sprawie odnawialnych źródeł energii.
- Wykorzystanie istniejących na terenie Gminy zasobów wód termalnych z wykorzystaniem terenu zlokalizowanego w obrębie odwiertu M3 przy ul. Kęckiej.

CEL GŁÓWNY „C” - GMINA KOZY O WYSOKO ROZWINIĘTEJ INFRASTRUKTURZE OCHRONY ŚRODOWISKA

Jednym z podstawowych zadań gminy jest utrzymanie zasobów naturalnych i przyrodniczych tego obszaru dla przyszłych pokoleń oraz ograniczenie oddziaływania na środowisko naturalne. Zasadniczym problemem jest brak podstawowej infrastruktury ochrony środowiska – brak kanalizacji sanitarnej na dużej części obszaru gminy, niska emisja, słabo rozwinięta gospodarka śmieciowa. Rozbudowa systemu kanalizacji jest priorytetowym zadaniem inwestycyjnym gminy w kolejnych latach.

W zakresie gospodarki odpadami ważnym zadaniem jest prowadzenie badań zrekultywowanego nieczynnego składowiska odpadów w Kozach przy ul. Folwarcznej. Istotne jest również podjęcie starań zmierzających do likwidacji dzikich składowisk odpadów i efektywne wdrożenie nowej gospodarki odpadami komunalnymi, która ma zostać wprowadzona od połowy 2013 roku i wszystkie działania prowadzone w tym zakresie.

Istotnym problemem w gminie jest niska emisja pochodząca z indywidualnych palenisk budynków mieszkalnych. Niska emisja obniża walory osadnicze tego obszaru, wpływa na zanieczyszczenie środowiska i przyczynia się do degradacji środowiska naturalnego. Planuje się, jako element działań strategicznych, ograniczenie niskiej emisji poprzez wymianę pieców należących do mieszkańców, na piece ekologiczne, lub zabudowę urządzeń produkujących energię odnawialną.

W tym miejscu należy również wspomnieć, iż występujące w gminie tereny zdegradowane, byłego wysypiska śmieci i kamieniołomu w Kozach, które wymagają stałego monitoringu oraz w przypadku terenu kamieniołomu rewitalizacji do funkcji przyrodniczych, sportowo - rekreacyjnych i naukowo – dydaktycznych.

CEL OPERACYJNY „C1” – KSZTAŁTOWANIE ŚWIADOMOŚCI EKOLOGICZNEJ

- Publikacje artykułów w lokalnej prasie oraz publikacje ulotek informacyjnych dotyczących tematyki ochrony środowiska,
- Prowadzenie kampanii i akcji społecznych.
- Ukierunkowanie oświaty na edukację dla zrównoważonego rozwoju.
- Organizowanie konkursów, warsztatów i wycieczek ekologicznych dla dzieci i młodzieży.

CEL OPERACYJNY „C2” – ROWY MELIORACYJNE, ZADANIA MELIORACJI TERENÓW, REGULACJA CIEKÓW I POTOKÓW

- Wykonanie kompleksowej inwentaryzacji urządzeń infrastruktury technicznej związanej z melioracją i odwodnieniem gruntów i terenów z określeniem ich aktualnego stanu technicznego i przydatności do eksploatacji.
- Opracowanie w oparciu o aktualny stan prawny odpowiedniego systemu finansowania zadań

realizowanych przez spółkę wodną w gminie.

- Sporządzenie projektów kompleksowej modernizacji i przebudowy urządzeń melioracyjnych.
- Współpraca z zarządcami potoków zlokalizowanych na terenie gminy ws. regulacji i zabezpieczeń p. powodziowych.

CEL OPERACYJNY „C3” – NISKA EMISJA

- Uczestnictwo gminy w programach realizujących zadania związane z termomodernizacją budynków komunalnych, budynków użyteczności publicznej oraz budynków mieszkalnych i wymiany źródeł ciepła na urządzenia ekologiczne.
- Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii, w zabudowie kubaturowej tj: kolektory słoneczne, ogniwa fotowoltaiczne i inne.

CEL OPERACYJNY „C4” – WDROŻENIE NOWEGO SYSTEMU GOSPODAROWANIA ODPADAMI KOMUNALNYMI

- Objęcie nowym systemem: właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy i powstają odpady komunalne; właścicieli nieruchomości, na których nie zamieszkują mieszkańcy, a powstają odpady komunalne; właścicieli nieruchomości, które w części są zamieszkałe a w części niezamieszkałe.
- Zorganizowanie i budowa gminnego punktu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych.
- Ograniczenie masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przeznaczonych do składowania.
- Osiągnięcie odpowiednich poziomów recyklingu i przygotowania do ponownego użycia frakcji odpadów komunalnych: papieru, metalu, tworzyw sztucznych i szkła.
- Osiągnięcie odpowiednich poziomów recyklingu, przygotowania do ponownego użycia i odzysku różnymi metodami innych niż niebezpieczne odpadów budowlanych i rozbiórkowych.
- Podnoszenie świadomości ekologicznej wśród mieszkańców, w tym dzieci i młodzieży szkolnej, w zakresie ograniczenia ilości wytwarzanych odpadów oraz świadomych zakupów.

CEL OPERACYJNY „C5” – REKULTYWACJA I ZAGOSPODAROWANIE TERENÓW ZDEGRADOWANYCH

- Monitoring zrehabilitowanego składowiska odpadów w obrębie ul. Folwarcznej.
- Rewitalizacji terenów byłego kamieniołomu do funkcji przyrodniczych, sportowo - rekreacyjnych i naukowo – dydaktycznych.
- Likwidacja istniejących dzikich wysypisk śmieci.

CEL GŁÓWNY „D” - GMINA KOZY ZASPOKAJAJĄCA POTRZEBY SPOŁECZNE

Jakość infrastruktury społecznej na terenie gminy Kozy należy określić, jako zadowalającą. Poczynione w ostatnich latach inwestycje przyczyniły się do poprawy standardu obiektów oświatowych i kulturalnych w gminie.

Konieczne są jednak znaczne działania inwestycyjne w zakresie infrastruktury zdrowotnej - modernizacja obiektu Ośrodka Zdrowia w Kozach oraz rozszerzenie ofert o dodatkowe, specjalistyczne usługi i zabezpieczenie dodatkowych lokali istniejącym placówkom np. rehabilitacyjnym.

Istotnym problemem mimo poczynionych już nakładów jest niedostosowanie wszystkich obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych. Konieczne jest także doinwestowanie obiektów użyteczności publicznej w celu poprawy ich standardu, dostosowania do aktualnych potrzeb użytkowników i zwiększenie efektywności wykorzystania tych obiektów przez mieszkańców.

Występują potrzeby inwestycyjne w zakresie infrastruktury sportowej. Chodzi tutaj zarówno o zaplecze sportowe szkół, jak również infrastrukturę klubów sportowych działających na terenie gminy.

W związku z koniecznością zaspokojenia potrzeb związanych z gospodarką mieszkaniową niezbędnym staje się rozbudowa komunalnej infrastruktury mieszkaniowej oraz dalsze remonty istniejących mieszkań komunalnych. Ważnym elementem zaspakajającym potrzeby społeczne jest troska o bezpieczeństwo mieszkańców. Należy stwierdzić, że obecnie funkcjonujące działania organów prewencji są niewystarczające w stosunku do oczekiwanych potrzeb i oczekiwań mieszkańców. Budowa komisariatu policji w Kozach w znaczny sposób zmieniłaby ten stan.

Szansą dla gminy Kozy jest również rozwój funkcji rekreacyjno-wypoczynkowych. Gmina posiada potencjał przyrodniczy i krajobrazowy, lasy i tereny zielone, które sprzyjać mogą realizacji tego celu. Rozwój usług rekreacyjno-wypoczynkowych przynieść może w dłuższym okresie znaczne korzyści dla gminy i jej mieszkańców. Konieczne jest jednak poniesienie wysokich nakładów inwestycyjnych na budowę infrastruktury rekreacyjnej i wypoczynkowej w szczególności zaplecza gastronomiczno – hotelarskiego, który obecnie praktycznie nie istnieje. Czynnikiem warunkującym rozwój turystyki w gminie Kozy jest także rozwinięta sfera kulturalna na bazie modernizowanego pałacu Czeczów wraz z terenem przyległego parku i zabudową dworską oraz innymi obiektami kultury.

CEL OPERACYJNY „D1” – REALIZACJA ZADAŃ W ZAKRESIE SPORTOWO – REKREACYJNYCH I TURYSTYKI

- Budowa obiektu sportowego przy Szkole Podstawowej nr 2 i Gimnazjum.
- Budowa placów zabaw dla dzieci i młodzieży na terenie Gminy.
- Budowa parku rekreacyjnego przy boisku sportowym LKS.
- Wyznaczenie i oznakowanie szlaków turystycznych oraz ścieżek rowerowych.
- Modernizacja i rozbudowa istniejących obiektów sportowych.
- Wyznaczenie w studium i miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego terenów pod działalność sportowo – rekreacyjną.

CEL OPERACYJNY „D2” – REALIZACJA ZADAŃ W ZAKRESIE KULTURALNO – OŚWIATOWYM

- Zakończenie realizacji zadania remontu konserwatorskiego pałacu Czeczów w Kozach z przeznaczeniem na działalność kulturalno – edukacyjną.
- Przeznaczenie zespołu pałacowo – parkowego pod działalność kulturalno – edukacyjną, promocję Gminy.
- Wsparcie istniejących na terenie gminy stowarzyszeń i organizacji społecznych działających w dziedzinie kulturalno – oświatowej i sportowej.
- Budowa amfiteatru w Kozach.
- Stworzenie możliwości rozszerzenia zakresu zajęć pozaszkolnych dla dzieci i młodzieży.
- Rozbudowa i modernizacja publicznych obiektów oświatowych w celu ich przystosowania do skuteczniejszej realizacji powierzonych zadań i wymogów w tym przyjęcia zwiększającej się ilości dzieci.

CEL OPERACYJNY „D3” – REALIZACJA ZADAŃ ZWIĄZANYCH Z ROZWOJEM ZAPLECZA GASTRONOMICZNO - HOTELARSKIEGO

- Stworzenie warunków sprzyjających rozwojowi działalności gastronomiczno – hotelarskiej szczególnie w obrębie istniejącego odwiertu M3, owczarni Św. Floriana i terenów podgórskich,
- Modernizacja istniejącego zaplecza sportowego LKS Orzeł Kozy na kompleks sportowo – rekreacyjny z funkcją hotelarsko – gastronomiczną,

CEL OPERACYJNY „D4” – POPRAWA BEZPIECZEŃSTWA I OCHRONA PRZED SKUTKAMI KLĘSK ŻYWIÓLOWYCH

- Doprowadzenie do zlokalizowania i użytkowania komisariatu lub dużego posterunku policji na terenie gminy Kozy.
- Zwiększenie częstotliwości patroli policyjnych na terenie gminy.
- Kompleksowa zabudowa monitoringu obiektów użyteczności publicznej i centrum miejscowości.
- Kompleksowe wyposażenie jednostki straży pożarnej w sprzęt bojowy oraz szkolenie.
- Wdrożenie i propagowanie wśród mieszkańców informacji na temat sposobów zachowania się w przypadku klęsk żywiołowych i innych zagrożeń.

CEL OPERACYJNY „D5” – STWORZENIE WARUNKÓW PRZESTRZENNYCH SPRZYJAJĄCYCH REALIZACJI PODSTAWOWYCH POTRZEB SPOŁECZNYCH

- Wyznaczenie w przyszłych dokumentacjach planistycznych nowego terenu pod cmentarz komunalny.
- Rozbudowa cmentarza komunalnego.
- Wyznaczenie w przyszłych dokumentacjach planistycznych terenu pod zabudowę wielorodzinną.
- Wyznaczenie w przyszłych dokumentacjach planistycznych terenu pod zabudowę oświatową.
- Modernizacja i rozbudowa istniejących obiektów użyteczności publicznej.

CEL OPERACYJNY „D6” – ROZWÓJ ELEKTRONICZNYCH USŁUG PUBLICZNYCH I PROMOCJA GMINY KOZY

- Uczestnictwo i realizacja zadań określonych w projekcie Systemu Informacji o Terenie Powiatu Bielskiego.
- Rozbudowa systemu informatycznego e – urząd.

CEL OPERACYJNY „D7” – BUDYNKI KOMUNALNE LOKALE SOCJALNE W ZABUDOWIE WIELORODZINNEJ

- Wyznaczenie w studium i miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego terenów pod zabudowę wielorodzinną z możliwością budowy lokali socjalnych.
- Rozbudowa i modernizacja istniejących zasobów budynków komunalnych i socjalnych.

V. Ewaluacja strategii.

Istotną rolę w opracowaniu i funkcjonowaniu strategii stanowi element ewaluacji. Pozwala ona na obiektywną ocenę podejmowanych działań. Dzięki dostarczaniu informacji o efektach zaplanowanych i realizowanych przedsięwzięć umożliwia ona podnoszenie poziomu ich skuteczności i efektywności. Ewaluacja powinna być zatem postrzegana nie jako narzędzie kontroli, ale raczej użyteczny i praktyczny instrument ciągłego doskonalenia procesu realizacji polityki publicznej.

Zgodnie z definicjami słownikowymi można określić terminem „ewaluacja ” jako systematyczne badanie, prowadzone z użyciem zróżnicowanych metod, złożone ze zbierania danych, analizy, oceny oraz informowania o wynikach. Jego celem jest oszacowanie jakości i wartości procesu oraz efektów wdrażania interwencji publicznych. To oszacowanie lub osąd dotyczący wartości danego procesu, zjawiska lub obiektu. Ewaluację zdefiniować możemy jako badanie społeczno – ekonomiczne, realizowane w celu oceny jakości i efektów prowadzonych działań co w tym przypadku będzie dotyczyło wdrożenia rozwiązań projektowych przyjętych w niniejszej strategii. Ocena taka dokonywana jest w oparciu o odpowiednie kryteria, którymi najczęściej stosowanymi są : skuteczność, efektywność, użyteczność, trwałość i trafność. W celu przeprowadzenia oceny ewaluacja posługuje się odpowiednio dobranymi metodami badań społecznych i ekonomicznych. Głównym celem badania nie jest jedynie zwiększenie zasobu wiedzy teoretycznej, ale przede wszystkim poprawienie jakości wdrażanych zadań i zamierzeń. Ze względu na miejsce w cyklu realizacji interwencji publicznej można wyróżnić trzy podstawowe rodzaje ewaluacji : ex-ante – jako ocenę planowanych zadań dokonywaną jeszcze przed rozpoczęciem realizacji przedsięwzięcia; on-going – jako ocenę zadań dokonywaną w czasie realizacji przedsięwzięcia; ex-post – jako ocenę znaczenie i trwałość zadania po zakończeniu jego realizacji.

Wdrożenie ewaluacji w praktykę działań administracji publicznej nie jest zadaniem prostym. Wymaga ona czasu, zasobów i kompetencji. Obecność ewaluacji jako stałego narzędzia oceny skuteczności i efektywności działań, gwarantuje wdrożenie nowoczesnych standardów zarządzania w sektorze publicznym. Ewaluacja jest bowiem warunkiem koniecznym dla urzeczywistnienia zasady dobrego rządzenia oraz realizacji zadań w oparciu o obiektywne informacje, dowody. Realizacja badań ewaluacyjnych powinna być realizowana w trakcie wdrażania elementów i zadań strategii co będzie przejawem troski o racjonalność prowadzonych działań i ponoszonych wydatków. W niniejszym opracowaniu nie wprowadza się wytycznych dotyczących czasu i sposobu realizacji badań ewaluacyjnych lecz pozostawia się ten proces do analizy organowi wykonawczemu gminy.

Strategia Rozwoju Gminy Kozy jest dokumentem elastycznym, a przyjęte w niej zadania projektowe mogą ulegać zmianom lub modyfikacją, w wyniku pojawiających się nowych czynników i uwarunkowań, mogących mieć wpływ na realizację przyjętych rozwiązań w strategii lub osiągnięcia założonych celów.